



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

Número do processo: 3744/SEMAD/2024

2. NORMAS E DIRETRIZES QUE NORTEARÃO ESTE ETP

- Constituição Federal de 1988;
- Lei Federal nº. 14.133/2021;
- LC 131/09 (Lei da Transparência);
-

3. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Secretaria Municipal de Administração (SEMAD), por meio do Documento de Formalização de Demanda (DFD), concorda com a necessidade de implantação de um sistema completo de monitoramento e vigilância eletrônica no Departamento de Almoxarifado e Compras da Prefeitura Municipal de Ouro Preto do Oeste/ RO. Atualmente, o departamento não conta com nenhuma forma de monitoramento eletrônico ou sensores de segurança, situação que gera vulnerabilidades graves e coloca em risco a integridade do patrimônio e a segurança dos servidores lotados no setor.

Este departamento, responsável por receber e armazenar diversos itens adquiridos pela Administração Pública, desempenha um papel essencial para o funcionamento dos serviços municipais. A ausência de medidas de segurança específicas representa um risco para a proteção desse patrimônio, considerando que itens de valor específicos são frequentemente armazenados no local. Diante desse cenário, faz-se necessária a implementação de uma solução moderna de segurança, com o uso de câmeras de alta resolução e sensores que permitem o monitoramento em tempo real, garantindo a supervisão do ambiente de forma contínua e acessível tanto para acompanhamento imediato quanto para consulta posterior.

A implementação de um sistema de segurança eficiente não apenas proporcionará maior proteção aos bens públicos, mas também contribuirá para um ambiente de trabalho mais seguro e confiável para os servidores municipais. A instalação de câmeras de monitoramento, sensores de movimento, alarmes e outros dispositivos de segurança tem como objetivo dissuadir ações ilícitas e viabilizar a identificação ágil de qualquer situação irregular, permitindo respostas rápidas e assertivas.

4. ÁREA REQUISITANTE

ÁREA REQUISITANTE	RESPONSÁVEL
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO	MARCIO ROZANO DE BRITO





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

	ASSESSOR ESPECIAL DA SEMAD
--	----------------------------

5. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação de uma empresa especializada para fornecimento de serviços de vigilância e monitoramento no Departamento de Almoxarifado e Compras da Prefeitura Municipal de Ouro Preto do Oeste/RO exige a execução de um conjunto de requisitos técnicos e operacionais que assegurem a máxima eficiência, segurança e confiabilidade do sistema. A seguir, são descritos os requisitos essenciais para a prestação do serviço:

Instalação de Câmeras de Alta Definição e Sensores de Segurança:

- A empresa contratada deverá instalar câmeras de segurança de alta resolução e sensores de movimento em locais estratégicos, cobrindo áreas de acesso, armazenamento, circulação e demais pontos críticos do departamento.
- As câmeras devem ter recursos de visão noturna e detecção automática de movimento para garantir a qualidade das imagens, independentemente das condições de luminosidade.
- Sensores de presença e abertura devem ser integrados para identificar movimentações suspeitas e disparar alertas em caso de acesso não autorizado, invasão ou tentativa de violação.

Sistema de Monitoramento em Tempo Real e Gravação Contínua:

- A empresa deverá fornecer e configurar uma central de monitoramento que permita o acompanhamento em tempo real das imagens capturadas por todas as câmeras instaladas.
- O sistema deverá realizar a gravação contínua e armazenamento das imagens, com capacidade para consultas e recuperação de arquivos, permitindo acesso rápido à gravação passada.
- A solução deve oferecer acessibilidade remota para visualização e gerenciamento de câmeras e sensores, garantindo o monitoramento eficaz em qualquer horário.

Manutenção Preventiva e Corretiva dos Equipamentos:

- A empresa será responsável pela manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos instalados, incluindo câmeras, sensores, sistemas de armazenamento e qualquer infraestrutura de suporte.





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

- Deverá haver um plano de manutenção regular para garantir o funcionamento contínuo do sistema, com substituições de peças defeituosas, atualizações de software e testes de desempenho.
- Em caso de falhas ou problemas, a empresa deve garantir a solução dos incidentes dentro de um prazo acordado, sem comprometer a segurança do ambiente.

Sistemas de Alerta e Notificação Automática:

- O sistema de monitoramento deverá estar equipado com alertas automáticos que, ao detectar qualquer anomalia ou movimento fora dos padrões definidos, disparam alarmes visuais e sonoros, podendo notificar a central de monitoramento e enviar alertas para dispositivos móveis de responsáveis autorizados.
- Esses alertas deverão ser personalizados para diferentes níveis de emergência e possibilitar uma intervenção rápida, com a opção de integração com forças de segurança locais, se aplicável.

Interface de Acesso Seguro e Relatórios Gerenciais:

- A plataforma de monitoramento deverá oferecer uma interface de fácil acesso e navegação para os operadores, com níveis de acesso configuráveis para diferentes perfis de usuário, protegida por autenticação e protocolos de segurança digital.
- A empresa deverá disponibilizar relatórios periódicos, que incluam dados sobre incidentes registrados, eficácia do sistema e possíveis melhorias. Estes relatórios devem ser entregues com frequência pré-estabelecida e também estarão disponíveis para consulta em tempo real na plataforma de monitoramento.

Capacitação e Treinamento de Equipe Local:

- A empresa contratada deverá realizar um treinamento inicial para os servidores municipais designados, explicando o funcionamento do sistema, a operação básica e os procedimentos a serem adotados em caso de incidentes.
- Esse treinamento deve incluir o uso de sistemas de visualização e monitoramento, interpretação de alertas e medidas a serem tomadas para preservar a integridade das gravações e dos equipamentos.

Com o cumprimento rigoroso desses requisitos, a contratação deverá garantir que o Departamento de Almoxarifado e Compras contenha uma solução de vigilância e monitoramento eficaz, segura e





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

de fácil operação, atendendo a todas as necessidades de proteção de patrimônio e segurança dos servidores.

6.0 LEVANTAMENTO DE MERCADO

6.1. Durante o levantamento de mercado para a contratação de empresa especializada em monitoramento e vigilância eletrônica, foram analisadas diferentes modalidades de contratação, considerando as opções mais comuns e suas características. Cada modalidade apresenta vantagens e desvantagens que devem ser ponderadas conforme as necessidades específicas do Departamento de Almoxarifado e Compras do município de Ouro Preto do Oeste/RO. A seguir estão as principais alternativas de contratação:

6.2 . Contratação por Prestação de Serviço Completa

Descrição: Nesse modelo, a empresa contratada fornece todo o serviço de segurança eletrônica, incluindo instalação, manutenção, monitoramento 24/7 e suporte técnico. A empresa é responsável por todo o processo, desde a escolha dos equipamentos até o gerenciamento dos sistemas de segurança.

Benefícios: Solução completa com pouca necessidade de envolvimento do contratante; a empresa especializada cuida de todos os aspectos técnicos, incluindo atualizações e manutenções.

Limitações: custo mais elevado devido ao caráter abrangente do serviço; dependência total da empresa para a operação e manutenção do sistema.

6.3. Locação de Equipamentos com Suporte Técnico

Descrição: Neste modelo, o município aluga os equipamentos de segurança (câmeras, sensores, etc.) por um período específico e conta com suporte técnico para instalação e manutenção. O monitoramento pode ser feito pelo próprio município ou terceirizado.

Benefícios: Custo inicial mais baixo, já que não é necessário adquirir os equipamentos; flexibilidade para ajustar o contrato ou trocar de fornecedor conforme a necessidade.

Limitações: Pagamentos contínuos ao longo do contrato, podendo ser menos vantajoso a longo prazo; o contratante pode ser responsável pelo monitoramento.

6.4. Aquisição dos Equipamentos com Contrato de Manutenção

Descrição: Neste caso, o município compra todos os equipamentos de segurança e firma um contrato separado para manutenção e suporte técnico. A empresa contratada é responsável apenas pela manutenção e atualização dos equipamentos, e o monitoramento pode ser realizado





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

internamente ou contratado de forma independente.

Benefícios: Menor custo mensal após a compra dos equipamentos; o município é proprietário do sistema, garantindo mais flexibilidade.

Limitações: Requer um investimento inicial elevado; necessidade de equipe interna para o monitoramento ou a contratação de outro serviço específico.

6.5. Contratação por Monitoramento Remoto

Descrição: A empresa contratada realiza apenas o monitoramento remoto das câmeras e sensores já instalados pelo contratante. Este modelo pode ser combinado com locação ou compra de equipamentos.

Benefícios: Custo reduzido, já que a empresa apenas monitora e reporta incidentes; indicado para ambientes onde já existe uma infraestrutura de vigilância eletrônica.

Limitações: A empresa contratada não é responsável pelos equipamentos nem pela manutenção; pode exigir que o município contrate uma empresa separada para suporte técnico.

6.6 Diante das consultas realizadas, observa-se que, via de regra, as contratações ocorrem por meio de Licitação na Modalidade Pregão Presencial/Eletrônico, sob o critério Menor Preço por lote, assegurando maior competitividade entre os concorrentes, objetivando a Contratação de Empresa para realizar monitoramento e vigilância eletrônica, com o uso de câmeras e sensores de segurança, para atender às instalações, sendo constatado que é a melhor solução encontrada para atender a necessidade apresentada.;

6.7 Analisando o resultado apurado no estudo técnico preliminar deste processo, concluímos pela necessidade de planejar, ordenar e implantar de forma adequada as atividades para contratação de empresa para prestação de serviços realização do monitoramento e vigilância eletrônica, com o uso de câmeras e sensores de segurança, para atender as instalações, conforme especificações e quantitativos descritos neste Estudo Técnico Preliminar;

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

7.1. A solução de segurança e monitoramento proposta pelo Departamento de Almoxarifado e Compras da Prefeitura Municipal de Ouro Preto do Oeste/RO visa implementar um sistema completo de vigilância eletrônica e proteção patrimonial. Esse sistema incluirá a instalação de câmeras de alta definição, sensores de segurança, e o estabelecimento de uma central de monitoramento operada por profissionais especializados. O objetivo é garantir a proteção contínua





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

do patrimônio público e a segurança dos servidores, prevenindo ações ilícitas e reduzindo ao máximo o risco de incidentes no local.

Componentes da Solução:

Instalação de Equipamentos de Segurança

- Serão instaladas câmeras de segurança de alta resolução, equipadas com visão noturna e detecção de movimento para garantir cobertura visual de áreas estratégicas, como entradas, saídas e locais de armazenamento.
- Sensores de movimento e abertura serão posicionados para detectar acessos não autorizados e movimentações suspeitas, acionando alertas automáticos em caso de invasão ou violação do perímetro.

Monitoramento em Tempo Real e Registro Contínuo

- O sistema permitirá o monitoramento em tempo real, acessível pela central de segurança e, remotamente, por servidores autorizados, oferecendo visibilidade constante do ambiente e registros de atividades.
- Todas as imagens e eventos serão armazenados em um servidor seguro, com capacidade para consultas posteriores, assegurando a disponibilidade de registros históricos para investigações ou auditorias.

Interface de Acesso Seguro e Relatórios Gerenciais

- A plataforma de monitoramento contará com uma interface intuitiva e segura para que os operadores acessem as câmeras, configurem alertas e visualizem relatórios. A segurança do acesso será reforçada por autenticação de usuário e controle de permissões.
- Relatórios detalhados e acessíveis em tempo real fornecerão um panorama contínuo da segurança, auxiliando na tomada de decisões informadas e no planejamento de melhorias.

Com essa solução integrada, a Prefeitura Municipal de Ouro Preto do Oeste/RO poderá contar com um sistema de segurança avançado, que atende a todas as melhores práticas de proteção patrimonial e pessoal, proporcionando um ambiente seguro e monitorado continuamente.

8. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

8.1. O quantitativo apresentado, foi levantado com base no tamanho e dimensão do departamento de Almoxarifado e compras, conforme croqui anexado no processo Administrativo 3744/2024.





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE
01	1 Central de Alarme 1 Bateria 12v 1 Sirene 1 Módulo Receptor 1 Sensor com fio sobrepor Magnético 8 Sensor de abertura 13 sensor de movimento 1 teclado Equipamentos Mínimos CFTV Requeridos: 1 DVR com no mínimo 8 canais, resolução 1080P Full HD; 1 Fonte 5A AC/DC 12,8V 1 HD com capacidade mínima de 2 TB; 6 câmeras bullet com resolução 1080P Full HD; 6 caixas de acabamento específicas para CFTV; 1 filtro de linha com 5 tomadas; 6 conectores P4 macho; 12 pares de conectores bnc; 150 metros de cabo de rede próprio para CFTV; 1 Rack 5U 1 DVR com no mínimo 8 canais, resolução 1080P Full HD; 1 Fonte 5A AC/DC 12,8V 1 HD com capacidade mínima de 2 TB; 6 câmeras bullet com resolução 1080P Full HD; 6 caixas de acabamento específicas para CFTV; 1 filtro de linha com 5 tomadas; 6 conectores P4 macho; 12 pares de conectores bnc; 150 metros de cabo de rede próprio para CFTV; 1 Rack 5U	MÊS	12

9. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

9.1. O valor estimado para a contratação de empresa especializada na execução de serviço monitoramento e vigilância eletrônica no valor de R\$ 44.580,00 (quarenta e quatro mil, quinhentos e oitenta reais), valor este retirado do Portal Nacional de Contratações Públicas, link: <https://pncp.gov.br/app/editais/26474056000171/2024/275>. Esta estimativa baseia-se em pesquisas preliminares realizadas em fontes disponíveis na internet para a contratação de empresa destinada à realização do serviço supracitado.

Ressalta-se, ademais, que o valor final será definido pelo setor competente, mediante a devida





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

pesquisa de preços. Esse setor deverá conduzir um levantamento de mercado minucioso e abrangente, com o objetivo de verificar a economicidade e assegurar que a contratação seja realizada em conformidade com os princípios da eficiência e da vantajosidade para a Administração Pública.

10. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

O fracionamento desta demanda implicaria em elevados riscos à viabilidade do projeto dentro dos prazos previstos, além de comprometer a obtenção dos resultados almejados pela Administração Pública de forma eficaz. Dessa forma, a solução deve ser implementada de maneira integrada, com um único fornecedor, sem divisão em módulos executados por diferentes empresas, assegurando a entrega completa do objeto por um único licitante.

O não parcelamento do objeto em itens, conforme disposto no art. 18, VIII da Lei 14.133/2021, mostra-se técnica e economicamente viável, e não visa reduzir o caráter competitivo da licitação, mas, sim, garantir uma gestão segura e eficiente da contratação. Essa abordagem permite a mais ampla competição dentro do processo licitatório, atendendo, com efetividade, às necessidades da Secretaria e assegurando que o projeto seja conduzido com coerência e de forma a alcançar o resultado esperado em sua totalidade.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

11.1. Não há contratações correlatas e/ou interdependentes.

12. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

12.1. O município ainda não regulamentou e publicou o PCA - Plano Anual de Contratações, e está atualmente buscando capacitação para sua implementação. Portanto, não há previsão de regulamentação para o presente exercício.

13. RESULTADOS PRETENDIDOS

13.1 A contratação da empresa especializada em vigilância e monitoramento eletrônico tem como objetivo alcançar os seguintes resultados:

Segurança Integral do Patrimônio Público

- Garantir a proteção dos itens e bens armazenados no Departamento de Almoxarifado e Compras, prevenindo furtos, vandalismo e qualquer tipo de dano ao patrimônio público por meio de monitoramento constante e resposta rápida a incidentes.

Ambiente de Trabalho Seguro para Servidores





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

- Proporcionar um ambiente de trabalho seguro para os servidores, minimizando os riscos de invasões, ameaças e situações de insegurança que possam comprometer a integridade física e psicológica dos colaboradores do departamento.

Monitoramento Contínuo e Efetivo

- Implementar um sistema de monitoramento em tempo real, permitindo a visualização contínua e o registro de todas as atividades nas áreas monitoradas. Este envio visa garantir que todos os eventos sejam documentados para verificação posterior, se necessário.

Redução de Ameaças e Atos Ilícitos

- Dissuadir ações ilícitas através da presença visível de câmeras e sensores de segurança, reduzindo a incidência de crimes e aumentando a sensação de segurança no local.

Agilidade na Resposta a Incidentes

- Aumentar a eficiência e a rapidez na identificação e resposta a possíveis incidentes de segurança, permitindo que uma central de monitoramento tome providências imediatas, como o acionamento de alarmes e comunicação com autoridades competentes.

Geração de Relatórios Gerenciais para Melhorias Contínua

- Obter relatórios periódicos sobre o funcionamento do sistema de segurança e incidentes registrados, possibilitando à administração pública monitorar a efetividade da vigilância e adotar melhorias ou ajustes conforme necessário.

Conformidade com as Melhores Práticas de Segurança

- Garantir que o sistema de segurança do Departamento de Almoxarifado e Compras esteja em conformidade com as melhores práticas de segurança eletrônica, oferecendo uma solução moderna, confiável e ajustada às necessidades específicas da administração pública.

Com esses resultados, espera-se não apenas proteger o patrimônio público e a integridade dos servidores, mas também fortalecer a confiança na segurança dos processos administrativos e nas condições de trabalho, promovendo um ambiente seguro e eficiente para todos os envolvidos.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Na implementação de um sistema de vigilância e monitoramento com câmeras e sensores de segurança, alguns possíveis impactos ambientais devem ser considerados, ainda que sejam relativamente leves em comparação a projetos de infraestrutura de grande porte. Abaixo estão os principais pontos a serem observados:





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

- Consumo de Energia

O funcionamento contínuo de câmeras, sensores, monitores e outros dispositivos eletrônicos 24 horas por dia pode levar a um aumento significativo no consumo de energia. Dependendo da quantidade de equipamentos e do tipo de tecnologia utilizada, o consumo energético pode gerar um impacto ambiental ao demandar mais eletricidade, muitas vezes proveniente de fontes não renováveis.

- Produção e Descarte de Equipamentos Eletrônicos

O ciclo de vida dos componentes de um sistema de vigilância (câmeras, sensores, cabos e dispositivos de armazenamento) inclui fabricação, transporte, operação e descarte. A produção e transporte desses equipamentos utilizam recursos naturais e podem gerar resíduos, enquanto o descarte inadequado pode resultar em poluição ambiental, especialmente devido à presença de metais pesados e substâncias tóxicas nos componentes eletrônicos.

- Uso de Baterias e Fontes de Energia de Backup

Sistemas de segurança que utilizam baterias como fonte de energia de reserva para evitar interrupções no monitoramento podem gerar impactos ambientais relacionados ao descarte inadequado de baterias, que contêm metais pesados e elementos químicos poluentes.

Para minimizar esses impactos, algumas práticas podem ser implementadas, como:

- Priorizar equipamentos de alta eficiência energética e com tecnologias sustentáveis.
- Utilizar fontes de energia renovável, como painéis solares, para alimentar os sistemas de vigilância.
- Desenvolver um plano adequado de descarte de resíduos eletrônicos, assegurando que os equipamentos descartados sejam reciclados ou encaminhados para locais especializados.
- Minimizar a poluição visual integrando os equipamentos ao ambiente de forma discreta.

Ao adotar tais práticas, é possível reduzir significativamente os impactos ambientais associados ao sistema de vigilância e monitoramento.

15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

(x) A contratação é considerada viável, sob todos os aspectos necessários, com base neste Estudo Técnico Preliminar.

() A contratação é vista com restrições, com base neste Estudo Técnico Preliminar.

() A contratação é completamente inviável, com base neste Estudo Técnico Preliminar.

16.1. JUSTIFICATIVA DA VIABILIDADE

16.1.1. A contratação de uma empresa especializada em serviços de monitoramento e vigilância eletrônica revela-se viável e estratégica, atendendo diretamente à solicitação da Secretaria Municipal de Administração do Município de Ouro Preto do Oeste/RO. Tal iniciativa visa atender as a segurança eletrônica do departamento de almoxarifado e compras para que assim, apresenta um ambiente mais seguro aos servidores públicos, bem como aos itens que são armazenados no local. Após a elaboração deste Estudo Técnico Preliminar e uma análise criteriosa das alternativas para satisfazer as necessidades da área requisitante, constatou-se que a contratação é não apenas viável, mas também vantajosa, considerando os benefícios potenciais em termos de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade. Os requisitos técnicos e operacionais foram definidos com rigor para assegurar total conformidade com as demandas apresentadas, bem como a compatibilidade dos custos e a mitigação dos riscos administrativos identificados.

Desta forma, recomenda-se assim, o prosseguimento da contratação com o objetivo de garantir a segurança do departamento contra possíveis invasores que tentem acessar o ambiente de forma prejudicial, causando danos aos bens da administração pública ou comprometendo a integridade e o bem-estar dos servidores.

17. IDENTIFICAÇÃO DO GESTOR E FISCAL DO CONTRATO

17.1 É importante enfatizar que o gestor e o fiscal de contrato foram devidamente designados na fase inicial do processo administrativo, conforme consta no documento de formalização de demandas. Estes agentes, investidos de competência e responsabilidade legal, serão incumbidos de exercer a fiscalização rigorosa sobre a execução dos serviços, garantindo o cumprimento integral das cláusulas contratuais e das obrigações assumidas pela contratada.

Ouro Preto do Oeste, 05 de novembro de 2024.

Analisado e Aprovado por:

MARCIO ROZANO DE BRITO





ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP

ASSESSOR ESPECIAL DA SEMAD





Município de Ouro Preto do Oeste

04.380.507/0001-79

Praça da Liberdade

www.ouropretodoeste.ro.gov.br

FICHA CADASTRAL DO DOCUMENTO ELETRÔNICO

Tipo do Documento	Identificação/Número	Data
ETP - Estudo Técnico Preliminar	01	05/11/2024

ID:	1043197	Processo	Documento
CRC:	875BEACE		
Processo:	1-3744/2024		
Usuário:	Hanny Carollyne Souza Soares		
Criação:	05/11/2024 12:43:27	Finalização:	05/11/2024 12:43:47

MD5: 4B8DBF2564F5E6AF8328A8336A915EBB

SHA256: 2DC2D1285CF87600BDF368691043973AF0A0029B3F7A5653C8DBBCDFD4FA874E

Súmula/Objeto:

ETP - Estudo Técnico Preliminar

INTERESSADOS

SEMAD	OURO PRETO DO OESTE	RO	05/11/2024 12:30:23
-------	---------------------	----	---------------------

ASSUNTOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA SERV. DE VIG. ELETRÔNICA/MONITORAMENTO/CERCA ELÉTRICA	05/11/2024 12:30:23
---	---------------------

ASSINATURAS ELETRÔNICAS

	Hanny Carollyne Souza Soares	Agente de Apoio Administrativo - SEMAD	05/11/2024 12:44:13
--	------------------------------	--	---------------------

Assinado na forma do Decreto Municipal nº 13.714/2020.

	Marcio Rozano de Brito	Ordenador de Despesa	06/11/2024 11:11:01
--	------------------------	----------------------	---------------------

Assinado na forma do Decreto Municipal nº 13.714/2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QRCode acima ou ainda através do site transparencia.ouropretodoeste.ro.gov.br informando o ID 1043197 e o CRC 875BEACE.



ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA OURO PRETO DO OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO (SEMAD)

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

OBJETO:	Contratação de empresa especializada em monitoramento e vigilância eletrônica.
PROC. Nº	3744/SEMAD/2024

PROBABILIDADE	
FREQUÊNCIA	SIGNIFICADO
RARÍSSIMA	Evento extraordinário para os padrões conhecidos da gestão e operação do processo de contratação. Embora possa assumir dimensão estratégica para a manutenção do processo, não há histórico disponível para sua ocorrência.
RARA	Evento casual, inesperado. Muito embora raro, há histórico de ocorrência conhecido por parte dos gestores e operadores do processo de contratação.
EVENTUAL	Evento usual, corriqueiro. Devido à sua ocorrência habitual, seu histórico é amplamente conhecido por parte dos gestores e operadores no processo de contratação.
FREQUENTE	Evento que se repete seguidamente, de maneira assídua, numerosa e não raro, de modo acelerado. Interfere de modo claro no ritmo das atividades, sendo evidente, mesmo para os que não fazem parte do processo de contratação.

IMPACTO	SIGNIFICADO
IRRELEVANTE	Degradação na operação do processo de contratação, porém, causando impactos mínimos para o órgão (Ex: termos financeiros, danos à imagem, afetação na qualidade do processo de contratação)
POUCO RELEVANTE	Degradação na operação do processo de contratação, causando pequenos impactos ao órgão gestor.
RELEVANTE	Interrupção do processo de contratação, causando impactos significativos para o órgão, porém passível de reparação.
MUITO RELEVANTE	Interrupção do processo, causando impactos irreversíveis para o órgão.

2. ANÁLISE DE RISCO

2.1 Essa análise permite a identificação, avaliação e o gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão do contrato. Para cada risco identificado, define-se: probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis potenciais danos, possíveis ações preventivas e contingências, bem como a identificação de responsáveis por ação.

2.2 Após a identificação e classificação, realiza-se a análise qualitativa e quantitativa dos riscos. Tal classificação resultará no nível de risco e direciona as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

2.3 A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos identificados na fase de planejamento e na gestão do contrato.





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA OURO PRETO DO OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO (SEMAD)

RISCO IDENTIFICADO	PROBABILIDADE	CONSEQUÊNCIA
1- Planejamento deficiente	Rara	Muito relevante
2- Elaboração do Termo de Referência inadequado	Rara	Muito relevante
3-Falta de clareza quanto às especificações dos serviços.	Rara	Relevante
4-Licitação deserta ou fracassada.	Eventual	Muito relevante
5- Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar os serviços	Raro	Muito relevante

RISCO IDENTIFICADO	PROBABILIDADE	CONSEQUÊNCIA	NÍVEL
1- Planejamento deficiente	Rara	Muito relevante	Alto
2- Elaboração do Termo de Referência inadequado	Rara	Muito relevante	Alto
3-Falta de clareza quanto às especificações dos serviços.	Rara	Relevante	Médio
4-Licitação deserta ou fracassada.	Eventual	Muito relevante	Extremo
5- Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar os serviços	Rara	Muito relevante	Alto

3. ESTIMATIVA DO NÍVEL DE RISCO

3.1 O nível de cada risco é estabelecido pela combinação da consequência ocasionada e a probabilidade de ocorrer.

3.2 A tabela a seguir, classifica os riscos identificados por sua relevância.

Consequência	Avaliação do Risco			
MUITO RELEVANTE	Médio	Alto	Extremo	Extremo
RELEVANTE	Baixo	Médio	Alto	Extremo
POUCO RELEVANTE	Insignificante	Baixo	Médio	Alto
IRRELEVANTE	Insignificante	Insignificante	Baixo	Médio
	Raríssima	Rara	Eventual	Frequente
	PROBABILIDADE			

4. AÇÕES SUGERIDAS

Quanto aos riscos identificados, sugere-se as seguintes ações:

RISCO IDENTIFICADO	DANO	AÇÃO PREVENTIVA	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA
1-Planejamento deficiente	Contratação inadequada devido a má descrição e quantificação dos	Realizar um planejamento detalhado, com quantificação e orçamento corretos, alinhados às	Revisar os quantitativos e descrições antes da finalização do ETP (Estudo Técnico Preliminar).





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA OURO PRETO DO OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO (SEMAD)

	itens, comprometendo a contratação da empresa especializada em monitoramento e vigilância eletrônica.	necessidades reais do município.	
2- Elaboração do Termo de Referência inadequado	Entrega de produtos de má qualidade; Prejuízo ao erário.	Desenvolver o Termo de Referência com precisão, alinhando-o às características do objeto e revisando os documentos preliminares.	Refazer o Termo de Referência, corrigindo as falhas identificadas.
3-Especificações Inadequadas ou Insuficientes	Possível interferência na qualidade dos itens entregues	Especificar os materiais de forma detalhada e precisa no ETP, TR e documentos relevantes.	Esclarecer dúvidas e incoerências, conforme questionamentos que venham a surgir no processo de disputa de preços e posteriormente, na execução do objeto.
4-Licitação deserta ou fracassada.	Necessidade de nova licitação, atrasando o processo e ampliando o prazo de contratação.	Garantir clareza nos documentos, enviando o Termo de Referência para um número amplo de potenciais fornecedores.	Revisar e ajustar os documentos preliminares e o edital, observando possíveis motivos de desistência.
5- Contratação de Empresa Incapaz de Executar os Serviços	Atraso na execução do serviço e na resposta à demanda.	Incluir exigências claras no contrato e edital, solicitando atestados de qualificação da empresa.	elaborar um TR claro e objetivo e aplicar as penalidades previstas em caso de não cumprimento das regras contratuais.

Ouro Preto do Oeste, 05 de novembro de 2024.

MARCIO ROZANO DE BRITO
ASSESSOR ESPECIAL DA SEMAD





Município de Ouro Preto do Oeste

04.380.507/0001-79

Praça da Liberdade

www.ouropretodoeste.ro.gov.br

FICHA CADASTRAL DO DOCUMENTO ELETRÔNICO

Tipo do Documento	Identificação/Número	Data
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS	01	05/11/2024

ID:	1043201	Processo	Documento
CRC:	F3033F4E		
Processo:	1-3744/2024		
Usuário:	Hanny Carollyne Souza Soares		
Criação:	05/11/2024 12:32:34	Finalização:	05/11/2024 12:44:25

MD5: 8616FB67ED34239481AC0B2847A708B3

SHA256: 8B0A591E6E4C0B9917A01F8B14AE4EF8A884075C8A36F64BB189C3423BEFC3B3

Súmula/Objeto:

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

INTERESSADOS

SEMAD	OURO PRETO DO OESTE	RO	05/11/2024 12:31:18
-------	---------------------	----	---------------------

ASSUNTOS

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA SERV. DE VIG. ELETRÔNICA/MONITORAMENTO/CERCA ELÉTRICA	05/11/2024 12:31:18
---	---------------------

ASSINATURAS ELETRÔNICAS

	Hanny Carollyne Souza Soares	Agente de Apoio Administrativo - SEMAD	05/11/2024 12:44:58
--	------------------------------	--	---------------------

Assinado na forma do Decreto Municipal nº 13.714/2020.

	Marcio Rozano de Brito	Ordenador de Despesa	06/11/2024 11:11:02
--	------------------------	----------------------	---------------------

Assinado na forma do Decreto Municipal nº 13.714/2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QRCode acima ou ainda através do site transparencia.ouropretodoeste.ro.gov.br informando o ID 1043201 e o CRC F3033F4E.